

**Plán realizace Strategického záměru**

**vzdělávací a tvůrčí činnosti Centra sportovních aktivit**

**Vysokého učení technického v Brně**

**pro rok 2024**

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Centra sportovních aktivit Vysokého učení technického v Brně pro rok 2024 projednalo vedení CESA na svém zasedání 8.1.2024 a jeho aktualizaci na svém zasedání 28.3.2024.

Návrh: 12.1.2024

Aktualizace: 28.3.2024

**RNDr. Hana Lepková, ředitelka CESA**

Vize

**CESA je moderní vysokoškolský ústav, který:**

1. **v oblasti vzdělávání**

* vnímá vzdělávání a výuku jako svoje primární poslání,
* podporuje u studentů tělesnou kulturu a kvalitu života postavenou na aktivním způsobu života,
* se profiluje inovacemi spojenými s aktuálními tématy ve sportu ve studijním programu Sportovní technologie;

1. **v oblasti tvůrčí činnosti**

* má svou konkurenční výhodu postavenou na sportovních technologiích, moderních laboratořích a sportovních areálech,
* rozvíjí a podporuje tvůrčí činnosti v sepětí se sportovní sférou;

1. **v oblasti společenské role**

* zabezpečuje aktivity sportovní reprezentace školy,
* využívá svůj potenciál pro podporu a zvyšování kvality života studentů, zaměstnaců, dětí a seniorů,
* spolupracuje s vedením kraje, města Brna a spoluvytváří znalostní a sociokulturní charakter regionu;

1. **v oblasti řízení a správy zabezpečuje**

* postupnou revitalizací školních sportovních areálů,
* obnovou přístrojů a zařízení pro své vzdělávací a tvůrčí aktivity.

Plán realizace Strategického záměru CESA pro rok 2024 je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+ (dále jen „SZ MŠMT 2021+“), s Plánem realizace Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro rok 2024, stejně jako se Strategickým záměrem VUT na období od roku 2021+ (dále jen „SZ VUT 2021+“) a Strategickým záměrem VUT na rok 2024 (dále jen „SZ VUT 2024“).

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti CESApro rok 2024 navazuje na Zprávu o dosahování cílů Strategického záměru CESA 2021+ a využití prostředků z PPSŘ za rok 2023.

# OBLAST VZDĚLÁVÁNÍ

## Revize vnitřních norem CESA týkajících se studia a akreditací v návaznosti po přijetí novely Zákona o vysokých školách (1.3)

### Cíl CESA: udržet akreditaci bakalářského studijního programu s profesním zaměřením Sportovní technologie (SP BPC STC).

### Revidovat a upravit vnitřní předpisy CESA s vazbou na dokumenty VUT

### Zapracovat změny, které vyplynou z nově připravovaných metodik Národního akreditačního ústavu (dále jen „NAÚ“) v profesně zaměřených SP (např. sjednocení pojmů praxe a praktické výuky):

### Reagovat na aktuální témata a využít jedinečnost SP Sportovní technologie.

### Udržet podíl volitelných předmětů a jejich nabídku a posilovat tím možnost studentů utvářet si v určitém rozsahu volbou předmětů optimální profil studia.

### Povinnost absolvovat alespoň 1 předmět v AJ.

### Poslední semestr studia věnovat převážně závěrečné práci (omezovat počet studijních povinností v posledním semestru studia).

* Hodnotit vzdělávací činnost studenty a zvyšovat kvalitu studia.

### Rozvíjet spolupráci s FEKT a hledat další partnerské fakulty (např. FP) pro uskutečňování stávajícího SP BSP STC:

#### Podporovat další rozvoj mezioborových studií.

#### Podílet se na přípravě navazujícího magisterského studijního programu / specializace na ÚBMI FEKT.

Financování: PPSŘ (1D), CESA, MŠMT

Indikátory:

* počet zrevidovaných vnitřních předpisů CESA (2),
* počet změn a úprav ve SP BPC STC (2 - volitelné předměty, praxe),
* počet spolupracujících součástí VUT (1),
* připravená navazující studia nebo specializace (1),
* hodnocení kvality vzdělávací činnosti studenty a navýšení počtu respondentů ankety (10%),
* odborná a tvůrčí činnost s vazbou na garantované předměty (kvalitní pedagogické zabezpečení studií).

## Podpora studentů a pracovníků VUT se specifickými potřebami (1.5)

Cíl CESA: Rozvíjet péči o duševní zdraví studentů a pracovníků VUT

### Rozvíjet a pokračovat v aktivitách v probíhající výuce fyzioprogramů zaměřených na rozvoj kondice a poruchy hybného systému (držení těla, bolesti zad, dysbalance, aj.).

### Podporovat rozvoj péče o zdraví a kvalitu života pro studenty a pracovníky VUT (workshopy a webináře; studie/projekt Wellbeing – dej zdraví na první místo).

Financování: CESA, PPSŘ (1D; celouniverzitní 1.8)

Indikátory:

* počet workshopů/webinářů (3 - duševní zdraví, wellbeing, kvalita života),
* počet sportů zaměřených na rozvoj kondice a odstraňování poruch hybného systému (4),
* počet účastníků ve studii/ projektu Wellbeing – Dej zdraví na 1. místo (40).

## Podpora talentovaných studentů (1.6)

Cíl CESA: Rozvíjet a pokračovat v probíhajících projektech VUT i CESA na podporu talentovaných studentů

### Podporovat formou stipendia úspěšné absolvování studia prvního ročníku SP BPC STC.

### Podporovat talentované sportovce (sportovní stipendia za sportovní reprezentaci VUT, za umístění v Anketě sportovec roku; zapojení VUT do stipendijního projektu MŠMT UNIS).

Financování: CESA, stipendijní fond, projekt MŠMT-UNIS, PPSŘ (celouniverzitní 7.1 a 7.4)

Indikátory:

* počet vyplacených stipendií BPC STC – 3; sport – 250),
* strategický materiál Koncepce sportu na VUT a jeho aktualizace 2024 (podpora sportu na VUT včetně sportovní reprezentace),
* realizace projektu MŠMT UNIS 2024 (24 zapojených studentů).

## Podporovat systém pedagogického vzdělávání akademických pracovníků a zavést systém sledování a hodnocení kvality vzdělávací činnosti (1.7)

Cíl CESA: Zabezpečit kvalitu a odbornost AP ve SP BPC STC i ve volitelném předmětu Tělesná výchova

### Vytvořit koncepci vzdělávání akademických pracovníků na začátku i v průběhu jejich kariéry a rozvíjet jejich odborné kompetence vázané na jejich garantované předměty (např. trenérské, cvičitelské licence, licence rozhodčích, obsluha sportovních technologií – měření ve sportu).

### Evidovat odborné vzdělávání akademických pracovníků CESA prostřednictvím Systému hodnocení akademických pracovníků (dále jen „SHAP“), které je v souladu s dalším odborným rozvojem pracoviště.

Financování: CESA, projekty, IP, PPSŘ (1A)

Indikátory:

* plán vzdělávání akademických pracovníků CESA (6 osob),
* počet absolvovaných odborných školení (3),
* počet podpořených předmětů (3).

## Mezinárodní postavení CESA (1.10)

Cíl CESA: Zvýšení reputace pracoviště v mezinárodním prostředí

### Provést benchmarking se strategickými partnery v ČR i mezinárodně:

# definovat strategická partnerství/teritoria,

# vybrat a realizovat další mezinárodní eventy se zaměřením na zvýšení reputace CESA v mezinárodním prostředí.

### Hledat a připravovat se strategickými partnery mezinárodní projekty (např. Projekt česko-slovenské spolupráce INTERREG „Naše učebny nepotřebují stěny“ - tvorba metodiky adaptačních a sportovních kurzů pro školy v Česko - Slovenském příhraničí (VUT- UP OL-Prešov).

### Realizovat zahraniční návštěvy se strategickými partnery a dále rozvíjet spolupráci v strategických teritoriích,

Financování: ERASMUS+, PPSŘ (1G), CESA, projekty

Indikátory:

* počet strategických partnerů v ČR (3),
* počet strategických partnerů v zahraničí (3).

## Internacionalizace interního prostředí (1.11)

Cíl CESA: Rozvíjet služby Welcome servisu a Admission office v součinnosti s OINT

### Zabezpečit sport pro přijíždějící ERASMUS studenty

Financování: CESA, VUT (centralizované AC)

Indikátory:

* počet sportů vyučovaných v AJ ve volitelném předmětu Tělesná výchova (10),
* počet zapojených ERASMUS studentů ve volitelném předmětu Tělesná výchova a sportovní reprezentaci VUT (150).

## Mobilita studentů a pracovníků CESA (1.12)

Cíl CESA: Podporovat mobility studentů i pracovníků CESA

### Zaměřit se na podporu mobilitních a stipendijních programů (studijní pobyty, pracovní stáže, sportovní soutěže, aj.):

# vypracovat plán oboustranných mobilit s výhledem do roku 2025,

# využívat ERASMUS+ a další stipendijní programy na podporu mobilit pracovníků a studentů,

# podporovat mezinárodní sportovní studentské akce, soutěže (účast, pořádání).

Financování: ERASMUS+, PPSŘ (1G; celouniverzitní 7.1), účastníci

Indikátory:

* počet výjezdů a příjezdů studentů i pracovníků ve SP BPC STC (6 studentů, 3 pracovníci),
* počet absolvovaných /uspořádaných mezinárodních sportovních akcí (1/1),
* počet účastníků na mezinárodních sportovních akcí (70).

## Členství CESA v mezinárodních asociacích, sítích, programových výborech konferencí a mezinárodních institucích (1.14)

### Cíl CESA: Pokračovat v rozvoji mezinárodní spolupráce a v rozšiřování strategického partnerství

### Rozvíjet spolupráci ve strategických oblastech a se stávajícími strategickými partnery a hledat nové:

* Health Enhancing Physical Activity (HEPA);
* International Association of Action Sports et Exercise Medicine;
* Mezinárodní organizace pro sportovní technologie (IESA), aj.

Financování: PPSŘ (1G), CESA, projekty

Indikátory:

* počet zahraničních partnerů (pokračující- 3, noví - 1),
* počet absolvovaných mezinárodních konferencí (aktivní a pasivní účast - 2, programový výbor, aj…),
* počet mezinárodních projektů (INTERREG - 1).

## Podpora studentských aktivit, týmů a spolků (1.17)

Cíl CESA: Podporovat studentské projektové týmy v oblasti sportu

### Odborně podporovat rozvoj studentských projektových týmů v oblasti sportu (např. aktivity Formule a Elektromobil ve sportovním areálu SA PPV, aj.) a sportovních výběrů (univerzitní soutěže, reprezentační výběry školy, souboje univerzit, aj.);

### Odborně a materiálně podporovat studentské aktivity přispívající k rozvoji a zkvalitnění života studujících na VUT (např. oborové turnaje; Týden sportu na VUT, volnočasové aktivity, aj.).

Financování: PPSŘ (1C; celouniverzitní 1.8), dotace, CESA, účastníci, ČAUS

Indikátory:

* počet podpořených studentských týmů (3) a sportovních výběrů (10),
* počet podpořených studentských akcí (2),
* zrealizovaná spolupráce s Vysokoškolským sportovním klubem (VSK VUT) a Cavaliers VUT Brno, aj.

## Rozvoj systému podpory sportu s vazbou na moderní trendy a sportovní technologie (1.18)

Cíl CESA: Rozvíjet systém podpory sportu na VUT s vazbou na moderní trendy a sportovní technologie

# rozvíjet tělesnou kulturu a sport na VUT (wellbeing - studenti i zaměstnanci),

# aktualizovat Koncepci sportu na VUT,

# - zvýšit zájem o volitelný předmět Tělesná výchova (TV),

### zavádět nové formy výuky TV včetně nabídky on-line vzdělávání (bloková výuka sezonních sportů; kurzy sportovních specializací; akce; webináře, workshopy; aj.).

Financování: PPSŘ(1D), CESA, projekty, dotace

Indikátory:

* počet sportů v zařízeních VUT (70) a mimo VUT (12), optimalizace nabídky sportů,
* počet sportů a účastníků blokové výuky (4/60), webinářů a workshopů (2), kurzů sportovních specializací (8), aj.,
* počet spolupracujících subjektů v oblasti univerzitního sportu (2 - ČAUS, Victoria VSC) i mimo něj (4 - ČUS, SMB, JmK, ČKF, aj.),
* aktualizace Koncepce sportu na VUT.

# OBLAST VĚDY, VÝZKUMU A TVŮRČÍ ČINNOSTI

## Zlepšení hodnocení výsledků VUT v rámci metodiky M17+ (2.1)

Cíl CESA: Implementovat doporučení vyplývající z hodnocení výzkumné a jiné tvůrčí činnosti a zlepšit hodnocení výsledků CESA

### Vyhodnotit potenciál tvůrčího výkonu pracoviště a implementovat doporučení na zlepšení hodnocení tvůrčích výsledků CESA.

### Připravit interní motivační systém ke tvorbě kvalitních výsledků a výstupů pro databázi RIV.

Financování: CESA, IP (DKRVO)

Indikátor:

* vyhodnocení potenciálu tvůrčího výkonu pracoviště (SHAP – IS),
* počet publikací v RIV (2),
* evidence podaných a úspěšných projektů (1/1),
* evidence podaných (10) a realizovaných (5) interních projektů v IS s vazbou na tvůrčí výstupy a garanci předmětů.

## Zvýšení relevance a efektivity v rámci podpory projektové činnosti (2.5)

Cíl CESA: Podporovat a rozvíjet znalosti a kompetence pracovníků v oblasti přípravy a realizace projektů

### Dokončit metodiku k realizaci interních projektů na CESA.

Financování: CESA, projekty, IP

Indikátor:

* evidence všech projektů v IS a propojení s tvůrčími výstupy,
* počet tvůrčích týmů (3).

## Rozvoj výzkumné infrastruktury a infrastruktury pro další tvůrčí činnost (2.7)

Cíl CESA: Zajistit další rozvoj výzkumné a tvůrčí infrastruktury CESA

### Připravit a zrealizovat projekty pro rozvoj výzkumné infrastruktury a infrastruktury pro výzkumné a další tvůrčí činnosti CESA.

Financování: projekty, CESA, IP

Indikátory:

* počet připravených a úspěšných projektů CESA podaných na rozvoj infrastruktury (2),
* harmonogram rozvoje výzkumné infrastruktury a infrastruktury pro další tvůrčí činnost.

# OBLAST SPOLEČENSKÉ ROLE

## Rozvoj marketingové strategie do praxe (3.2)

Cíl CESA: Rozvíjet jednotný vizuální styl VUT

### Realizovat marketingovou strategii VUT a rozvíjet aplikace jednotného vizuálního stylu (JVS) VUT v prostředí studijního programu BPC STC a sportu na VUT (pozvánky, brožury, propozice, plakáty, sportovní dresy, aj.).

### Zpracovat JVS s ohledem na aktuální technické parametry a sportovní prostředí (např. navigační systém, sportovní dresy, aj.) v ČJ i AJ.

Financování: PPSŘ (D), CESA

Indikátor:

* počet zrealizovaných marketingových výstupů (6).

## Zabezpečit marketingové aktivity vůči cílové skupině uchazečů, nastavení dlouhodobé spolupráce se středními školami (3.7)

Cíl CESA: Nastavit dlouhodobou spolupráci se středními školami

### Zpracovat katalog akcí pro spolupráci se SŠ zaměřených na získání uchazečů o studium sportovních technologií i na ostatních součástech VUT (Studuj a sportuj na VUT – sportovní areály a podpora sportu na VUT jako konkurenční výhoda).

Financování: PPSŘ (1D), CESA,projekty

Indikátor:

* počet spolupracujících SŠ (10),
* počet prezentačních akcí pro SŠ (6).

## Zajistit podporu a další rozvoj celoživotního vzdělávání na CESA (3.9)

Cíl CESA: Podporovat tělesnou kulturu a sport na VUT a vzdělávat akademickou veřejnost v tématech zaměřených na kvalitu života

### Zvyšovat kvalitu života studentů, zaměstnanců a veřejnosti prostřednictvím sportu a rozvíjet jejich vztah ke zdravému životnímu stylu a aktivnímu způsobu života s ohledem na moderní trendy ve sportu nabídkou aktivit pro volný čas.

### Vytvořit podmínky pro rozvoj univerzitního sportu studentů a zaměstnanců zaměřeného na kompenzaci sedavého způsobu života.

Financování: PPSŘ (2A, D), účastníci, CESA

Indikátor:

* zveřejněný program vzdělávacích aktivit zaměřených na kvalitu života,
* zveřejněný program vypsaných pohybových aktivit pro volný čas.

## Rozvoj Univerzity třetího věku (U3V) na CESA (3.10)

Cíl CESA: Pokračovat v rozvoji aktivit U3V v závislosti na zájmu seniorů

### Aktualizovat program Senior v kondici.

### Rozvíjet sport ve volném čase a aktivity pro seniory (Seniorská akademie).

Financování: účastníci, CESA, dotace, PPSŘ (2G)

Indikátor:

* počet aktivit pro seniory (2 – U3V, Seniorská akademie),
* počet zapojených seniorů (30 a 90).

# OBLAST ŘÍZENÍ A SPRÁVY

## Rozvoj HR AWARD (4.7)

Cíl CESA: Zajistit personální rozvoj pracoviště potřebný pro realizaci vzdělávací činnosti a zabezpečení pohybových a sportovních aktivit pro volný čas nejen členů akademické obce

### Zabezpečit odborný rozvoj pracovníků (kompetence pro výuku i volnočasové aktivity).

### Ukotvit systém hodnocení pracovníků a nastavit objektivní parametry hodnocení pedagogického i tvůrčího výkonu.

Financování: CESA, PPSŘ (1A)

Indikátory:

* nastavený systém hodnocení,
* počet absolvovaných školení/kurzů (4),
* počet podpořených osob (4).

## Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury, revitalizace sportovních areálů VUT (4.8)

Cíl CESA: Prostřednictvím vícezdrojového financování realizovat obnovu infrastruktury ve sportovních areálech VUT

### Realizovat schválený plán investic, velkých oprav a investičního vybavení v souladu se závěry Stavební komise VUT 2024:

* oprava rovné střechy na FCM,
* čištění sportovních povrchů,
* vyčištění a provzdušnění umělého fotbalového trávníku,
* výměna chytů na boulder aréně (venkovní balvany).

### Pořídit zázemí pro rozvoj vzdělávací činnosti (OP JAK – ERDF kvalita, specifické potřeby):

* změna účelu víceúčelové tělocvičny F1 na učebnu a testovací laboratoř,
* doplnění zařízení pro vzdělávání, vědu a výzkum.

### Naplánovat a zajistit vícezdrojové financování pro investiční a neinvestiční akce nezařazené do plánu Stavební komise na rok 2024 a do projektu OP JAK (ERDF kvalita, ERDF Specifické potřeby):

* výměna atletického povrchu na dolním i horním stadionu,
* výměna trávníku třetí generace (víceúčelový stadion),
* výměna svítidel na VH SA PPV a výměna LED osvětlení na VO,
* revize a oprava dvou lezeckých balvanů v outdoor aréně,
* nepředvídané havarijní stavy ve sportovních areálech,
* zahájení realizace dovybavení laboratoří CESA v projektech OP JAK.

Financování: VUT, CESA, projekty, dotace

Indikátor:

* plán údržby a oprav včetně inovací (Investiční strategie CESA 2024 – 2030 v příloze),
* počet zrealizovaných oprav a inovací,
* počet pořízených nových technologií – přístroje, software, aj.

## Podpora rozvoje udržitelné univerzity v oblasti provozu CESA (4.10)

Cíl CESA: Vytvořit plán v oblasti společenské zodpovědnosti a ekologické udržitelnosti a v oblasti ochrany životního prostředí při provozování sportovních areálů VUT

### Zpracovat plán inovací při provozování sportovních areálů:

* celoroční plán údržby travnatých ploch (sportovní plochy, klidové zóny),
* realizovat pravidelná měření spotřeby energií,
* vytvořit harmonogram pro výměnu svítidel za LED osvětlení (viz příloha):
  + na horním fotbalovém hřišti a svítidel veřejného osvětlení SA PPV (2025 - 2026),
  + ve vnitřních sportovištích a sociálním zázemí (2026 - 2028).

Financování: VUT, CESA, dotace, projekty

Indikátory:

* počet zrealizovaných inovací.

## Rozvoj a údržba webu CESA (4.22)

Cíl CESA: Dokončit monitoring funkčnosti webu CESA a připravit uživatelsky přívětivou i jeho veřejnou část

### Dokončit sledování funkčnosti obsahu, navigace a uživatelské přívětivosti studentské a zejména veřejné části webu CESA ([www.cesa.vutbr.cz](http://www.cesa.vutbr.cz)) a:

### provést proveditelné a smysluplné úpravy v částech:

* + tvůrčí aktivity,
  + internacionalizace,
  + univerzitní sport.

### otevřít elektronický rezervační systém pro veřejnost (online rezervace, dlouhodobé objednávky).

### Prezentovat strategické oblasti na webových stránkách CESA (udržitelnost, sociální bezpečí, internacionalizaci a další témata dle aktuální potřeby).

### Realizovat překlad obsahu webových stránek a následně průběžně zajišťovat aktuálnost překladů.

Financování: PPSŘ (5.1), CESA

Indikátory:

* funkční web v ČJ a AJ.

*Příloha* **INVESTIČNÍ STRATEGIE CESA 2024 – 2030**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Rok** |  | **Akce** | **Kč** | **Pravidelný každoroční provoz, servis, údržba**  **2024 - 2030** | **Kč - celkem/odhad** |
| **2024** |  | oprava střechy FCM | 1 600 000 | elektroinstalace na atletickém stadionu - tribuna | 100 000 |
|  |  | čištění sportovních povrchů | 400 000 | čištění sportovních povrchů | 2 500 000 |
|  |  | doplnění kamer - FCM, PUR, SH, F2 | 300 000 | revize a oprava boulderingarény, chyty | 500 000 |
|  |  | zatékání - nářaďovna SH | 1 000 000 | rekonstrukce silno a slaboproudu SA PPV-venkovní | 200 000 |
|  |  | vybavení laboratoří CESA (2024 – 2027) | ERDF – kvalita a SP | nepředvídatelné havarijní stavy | 250 000 |
| **2025** |  | modernizace mobiliáře ŠO a FCM (2024 – 2027) | ERDF - SP | poruchy asfaltových ploch (parkoviště, chodníky) | 100 000 |
|  |  | discgolf hřiště SA PPV | 175 000 | stroje na údržbu atletického trávníku | 500 000 |
|  |  | fotbalový trávník | 15 000 000 | stroje na úklid vnitřních sportovních ploch | 580 000 |
|  |  | výměna světel 4 stožáry (fotbalové hřiště LED) | 4 500 000 | defibrilátory AED (3 ks) | 150 000 |
|  |  | výměna veřejného osvětlení (LED) | 300 000 | každoroční údržba a servis | 1 000 000 |
| **2026** |  | výměna dopadiště na lezecké stěně | 350 000 |  |  |
|  |  | výměna tatami bojová umění | 300 000 |  |  |
| **2027** |  | výměna svítidel ve vnitřních zařízeních (LED) | 100 000 |  |  |
| **2028** |  | obnova nátěru palubovky PUR | 150 000 |  |  |
| **2030** |  | výměna povrchu Graboflex ve SH | 4 000 000 |  |  |
| ***2024-2030*** |  | *atletický povrch - 8 dráha a sektory* | *41 000 000* | *hledají se finanční zdroje (obnovení certifikace IAAF)* |  |
|  |  | *trafo stanice FSI* |  | *řeší FSI (napojení ředitelství CESA a SA PPV)* |  |
|  |  | *výměníkové stanice – tělocvičny PUR* |  | *řeší se s KaM* |  |
|  |  | *výměníková stanice Kolejní 2 - FCM* |  | *řeší se s KaM* |  |